

посібник / [Т. А. Васильєва, С. В. Леонов, Я. М. Кривич та ін.] ; під заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. А. Васильєвої, канд. скон. наук Я. М. Кривич. – Суми : ДВНЗ "УАБС НБУ", 2015. – 208 с.

3. Раджаб Заде Мортеза. Инструментарий выбора рационального метода оценки риска при разработке, внедрении и улучшении интегрированной системы управления [Електронний ресурс] / Заде Мортеза Раджаб, В. А. Залога, А. В. Ивченко, Н. В. Сущенко // Сучасні технології в машинобудуванні. – 2013. – Вип. 8. – С. 281–297. – Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Stvm\\_2013\\_8\\_32](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Stvm_2013_8_32).

4. Байбурин Р.А. Применение нечеткой логики в оценке риска отказов и аварий на магистральных нефтепроводах / Р.А. Байбурин, Н.Х. Абдрахманов, К.Н. Абдрахманова // Электронный научный журнал "Нефтегазовое дело". – 2015. – №4. – С. 512–537. – Режим доступу: [http://ogbus.ru/issues/4\\_2015/ogbus\\_4\\_2015\\_p512-537\\_BayburinRA\\_ru\\_en.pdf](http://ogbus.ru/issues/4_2015/ogbus_4_2015_p512-537_BayburinRA_ru_en.pdf).

УДК 330.3 + 622.32 (477)

*С. В. Король, асистент*

*Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу*

*О. Л. Ярошенко, директор філії*

*ПАТ "Укртрансгаз"*

## **ПРИВАТНО-ДЕРЖАВНЕ ПАРТНЕРСТВО, ЯК ЗАПОРУКА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ**

У сучасний період швидкого розвитку продуктивних сил інновації є головною рушійною силою динамічного розвитку суспільного виробництва. Економічний розвиток країни в цілому залежить від ефективного розвитку кожного підприємства, де інновації дають змогу забезпечити такий розвиток динамічно та ефективно.

Саме інновації є визначальною передумовою підвищення ефективності роботи нафтогазової промисловості, можливості виконання планів по видобутку нафти і газу, передбачених Енергетичною стратегією України до 2030 року [1].

У загальному вигляді поняття "інновація" в перекладі з латинської мови (*innovatio*) означає відновлення, оновлення; з англійської мови (*innovation*) та німецької (*innovation*) нововведення, новизна, інновація [2, с. 124].

Згідно Закону України "Про інноваційну діяльність" інновації представляють собою новстворені (застосовані) і (або) вдосконалені конкурентоздатні технології, продукція або послуги, а також організаційно-технічні рішення виробничого, адміністративного, комерційного або іншого характеру, що істотно поліпшують структуру та якість виробництва і (або) соціальної сфери [3].

Відповідно до міжнародних стандартів інновація визначається як кінцевий результат інноваційної діяльності, що одержав втілення у вигляді нового або

удосконаленого продукту, впровадженого на ринку, нового або удосконаленого технологічного процесу, використаного в практичній діяльності, або в новому підході до соціальних послуг [4].

Інновації відіграють важливу роль у розвитку різних сфер економіки, тому навіть в умовах складної економічної ситуації в країні інноваційні зміни залишаються одним зі стратегічних пріоритетів в управлінні діяльністю підприємств, особливо у нафтогазовій галузі.

Тому, поділяємо думку І. Б. Галюк, яка свідчить про те, що інноваційне оновлення нафтогазової галузі потребує "довгих" капіталовкладень, тобто таких, окупність яких буде тривалою. Розраховувати на швидкий ефект від інвестування не доводиться. Тому логічним і правильним в цій ситуації є використання об'єднаних зусиль держави і бізнесу, партнерські відносини яких повинні бути узгодженими на основі задоволення інтересів сторін.

За такої співпраці можливими є, з одного боку, реалізація державою функцій управління та регулювання стратегічних напрямків розвитку, а з другої сторони, активізація бізнес-процесів у нафтогазовій галузі на основі інноваційного оновлення технологічної бази, використання прогресивних методів управління, формування нових організаційних утворень, створення сучасної системи бізнес-відносин на нафтогазовому ринку [5].

Така реалізація можлива шляхом впровадження приватно-державного партнерства, що слугуватиме запорукою інноваційного розвитку газорозподільних підприємств. Для практичного застосування основних форм такого партнерства з метою заоччення приватних інвестиційних ресурсів для інновацій з метою модернізації газорозподільних підприємств необхідне проведення цілеспрямованої послідовної державної політики розвитку приватно-державного партнерства. Вона має бути спрямована на формування сприятливого економічного та управлінського середовища для розроблення і реалізації проектів приватно-державного партнерства. На сьогодні його слід розглядати як інноваційний інструмент розвитку газорозподільних підприємств, що сприятиме перерозподілу функцій проектування, фінансування, відновлення та утримання газорозподільних мереж між приватним та державним сектором, включаючи передачу ризиків.

Хоча прагнення до інноваційного розвитку вимагає значних витрат на фундаментальне осмислення інноваційних бізнес-процесів, часу на впровадження нових інноваційних технологій і дає результат, як правило, лише в довгостроковій перспективі, допускає високі ризики [6, с.14], проте саме підвищена невизначеність є ключовою особливістю інноваційного підприємства, оскільки постійне зростання числа нових проектів підвищує шанси на виникнення сильних інноваційних підприємств, що мають потенціал подальшого зростання, генеруючи нові ідеї [7, с. 90].

Отже, вкладання коштів бізнес-структур у розвиток нафтогазової галузі, організація управління по реалізації інноваційних проектів, витрата зусиль для підвищення ефективності робіт можлива лише на умовах забезпечення державою економічних та організаційних стимулів – преференцій в оподаткуванні, системи гарантій стабільності правовідносин і умов

інвестування, захист прав власності тощо.

### Список посилань на джерела

1. Енергетична стратегія України на період до 2030 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://search.ligazakon.ua/>.
2. Ніронович Н. І. Теоретичні аспекти інновацій / Н. І. Ніронович // Вісник Державного університету "Львівська політехніка", 2001. – № 391. – С. 386–389.
3. Закон України "Про інноваційну діяльність". – 4 липня 2002 року, № 40-IV. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.
4. Лавріненко Ю. М. Теоретичні аспекти визначення сутності інновацій / Ю. М. Лавріненко [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://archive.nbuu.gov.ua/portal/natural/Vznu/eco/2010\\_2/191-195.pdf](http://archive.nbuu.gov.ua/portal/natural/Vznu/eco/2010_2/191-195.pdf).
5. Галюк І. Б. Інноваційно-інвестиційні засади розвитку нафтогазової галузі України / І. Б. Галюк [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://jrnl.nau.edu.ua/index.php/PPEI/article/view/193>.
6. Гораль Л. Т. Інновації як основа ефективної стратегії газотранспортних підприємств / Л. Т. Гораль // Трубопровідний транспорт. – 2014. – №3 (87). – С. 14–17.
7. Дегтярьова С. А. Розвиток інноваційної та інвестиційної діяльності підприємств у сучасних умовах / С. А. Дегтярьова // Вісник ОНУ імені І. І. Мечникова. – 2014. – Т. 19. – Вип. 2/3. – С. 90–93.

**УДК 658.567.1**

*Г. В. Крамарев, голова правління  
ПАТ "Український нафтогазовий інститут"*

### **СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ НАФТОГАЗОВОЮ КОМПАНІЄЮ ЗА УМОВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

Єдина можливість успішно відповісти на глобальні виклики сьогодення – це забезпечити таку політику розвитку, при якій були б урівноважені як необхідність сприяти економічному зростанню, покращуючи якість життя кожного члена суспільства, так і необхідність забезпечувати соціальну згуртованість і безпеку, а також необхідність зберігати екологічну середовище для наступних поколінь. Реалізацію цих завдань можна забезпечити на засадах інноваційної моделі сталого розвитку, яку визнано безальтернативною важливими міжнародними документами. Країни повинні забезпечити мобілізацію інвестиційних ресурсів на вирішення проблем в сфері енергетики (зміна структури енергетичного балансу на користь поновлюваних джерел енергії, політика енергоефективності), транспорту (модернізація рухомого складу та його інфраструктури із забезпеченням вимог екологічності), впровадження інформаційно-комунікаційних технологій в усі сфери життя. Проблемі енергоефективності при цьому приділено особливу увагу.